



**МИХАИЛ ВЛАСЕНКО,**

доцент кафедры «Анализ рисков и экономическая безопасность»

Финансового университета при Правительстве РФ, кандидат экономических наук

# Экономика безопасности предприятия

*Практика организации и управления:  
методики и технологии*



**Часть 6**

**Начало статьи читайте  
в № 01 (январь) - 05 (май) 2014 г.**

**ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ И ПОКАЗАТЕЛИ,  
используемые для оценки уровня экономической  
безопасности хозяйствующих субъектов,  
и их характеристика**

## **Теоретико-методические подходы к оценке уровня экономической безопасности хозяйствующего субъекта**

Любая система обеспечения безопасности предприятия может эффективно функционировать только при условии постоянного мониторинга значения показателей, характеризующих состояние его экономической безопасности.

Для более четкого осознания проблемы оценки условий функционирования хозяйствующего субъекта, уровня его защиты от факторов риска, порождаемых внутренней и внешней средой организации, выделения только показателей, влияющих на безопасность от других, – (будем использовать термин «показатель безопасного функционирования»)<sup>1</sup>.

**Показатель безопасного функционирования (ПБФ)** – качественная или количественная характеристика одного

или нескольких свойств объекта, создающих условия, обеспечивающие выполнение его миссии в границах допустимого риска (авторская трактовка).

Показатели, характеризующие состояние экономической безопасности предприятия, могут быть представлены моделью, приведенной на рисунке 1.

Возможные варианты представлений значений ПБФ:

- $S_n > S_p$ ;  $S_n < S_p$ ;
- $S_{p1} < S_n < S_{p2}$ ;

57643@rambler.ru

●  $Sp1 > Sn > Sp2$ ;

●  $Sn = 0$ ;  $Sn = ?$ ,

где  $Sn$  – реально существующее значение  $n$ -показателя в момент оценки состояния объекта;

$Sp$  – пороговое значение показателя, характеризующее состояние объекта как безопасное.

В некоторых частных случаях

$Sp1 < Sp < Sp2$ ,

где  $Sp1$  – нижнее пороговое значение показателя, характеризующее состояние объекта как безопасное;

$Sp2$  – верхнее пороговое значение показателя, характеризующее состояние объекта как безопасное.

■ (см. рис. 1) значение показателя безопасного функционирования не должно опускаться ниже некоторого предельного уровня  $Sp$ .

■ значения показателя безопасного функционирования не должно превышать некоторого предельного уровня  $Sp$ .

■ значение показателя безопасного функционирования не должно выходить за пределы нижней  $Sp1$  и верхней  $Sp2$  границ.

■ значение показателя безопасного функционирования не должно находиться в пределах нижней  $Sp1$  и верхней  $Sp2$  границ.

■ вариант 3 значение показателя безопасного функционирования может равняться 0 (событие не произошло, угроза не реализована, ущерб не нанесен) или принимать значение 1 (событие произошло, угроза реализована, ущерб нанесен). Форму представления значения ПБФ, показанную в последнем случае, используют тогда, когда событие имеет на объект существенное влияние, может привести к фатальным последствиям<sup>2</sup>. В данной ситуации реализация фатальной угрозы приведет к потерям, соизмеримым со стоимостью самого объекта защиты.

■ значение показателя безопасного функционирования установить не представляется возможным в отсутствие статистики, опыта, методов оценки и т. д.

Представим классификацию основных показателей, дающих возможность

## ВЛАСЕНКО Михаил Николаевич,

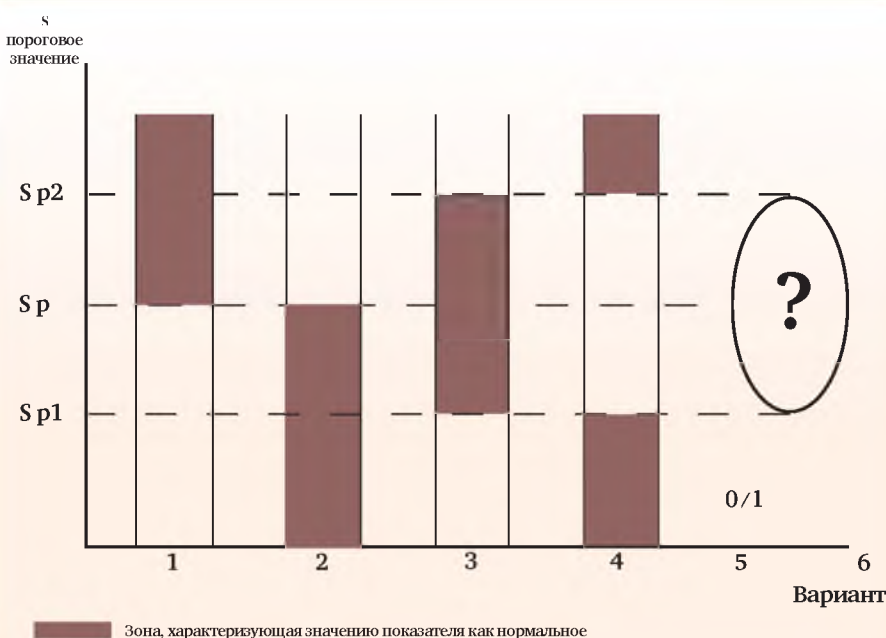
специалист в области безопасности бизнеса более чем с 20-летним стажем работы. Ранее находился на государственной службе. Стоял у истоков охранного бизнеса, руководил охранно-сыскным предприятием, службами безопасности инвестиционной компании, крупной торговой сети и управляющей компанией машиностроительного холдинга.

В настоящее время – доцент кафедры «Анализ рисков и экономической безопасности» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, действующий эксперт Международной контртеррористической тренинговой ассоциации, независимый консультант по экономической безопасности, кандидат экономических наук.

Разработчик множества эффективных методик защиты экономических интересов объектов, функционирующих в условиях рынка, автор ряда учебных курсов по безопасности бизнеса, написал более 50 работ по профильной тематике. г. Москва

## Любая система обеспечения безопасности предприятия может эффективно функционировать только при условии постоянного мониторинга значения показателей, характеризующих состояние его экономической безопасности

### МОДЕЛЬ ВОЗМОЖНЫХ ЗНАЧЕНИЙ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БЕЗОПАСНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ



оценить уровень экономической безопасности ХС:

**В сфере производства:**

- темпы роста прибыли и инвестиций в основной капитал;
- динамика производства (рост, спад, стабильное состояние, темп изменения);
- динамика продаж (рост, спад, стабильное состояние, темп изменения);
- индекс физического объема произведенной продукции (оказанных услуг);
- реальный уровень загрузки производственных мощностей;
- доля научно-исследовательских (НИР) и опытно-конструкторских работ (НИОКР) в общем объеме работ;
- доля (НИР) в общем объеме НИОКР;
- темп обновления основных производственных фондов (реновации);
- стабильность производственного процесса (ритмичность, уровень загруженности в течение определенного времени);
- степень износа основных производственных фондов;
- время подготовки производства под выпуск нового товара или услуги.

**В сфере финансов:**

- объем портфеля заказов (общий объем предполагаемых продаж);
- темпы роста инвестиций в основной капитал;
- фактический и необходимый объем инвестиций (для поддержания и развития имеющегося потенциала);
- степень финансовой свободы, доля участия внешних инвесторов, кредитных организаций;
- уровень цен по сравнению с основными конкурентами;
- уровень инновационной активности (объем инвестиций в нововведения);
- уровень рентабельности производства;
- фондоотдача (капиталоемкость) производства;
- размер просроченной задолженности (дебиторской и кредиторской), в том числе по налогам и зарплате;
- доля обеспеченности собственными источниками финансирования оборотных средств, материалами, энергоносителями, сырьем, необходимым для производства.

**В социально-экономической сфере:**

- уровень оплаты труда по отношению к среднему показателю по отрасли (сфере деятельности, региону) или экономике в целом;
- соотношение среднемесячной заработной платы и прожиточного минимума, принятого в регионе;
- доля оплаты труда в прибыли предприятия;
- уровень задолженности по выплате зарплаты;
- уровень финансирования социальной поддержки работников предприятия;
- динамика и размер ущерба, нанесенного предприятию его персоналом;
- структура кадрового потенциала (возрастная, квалификационная, образовательная);
- общая текучесть кадров;
- текучесть кадров определенной возрастной (профессиональной) категории;
- коэффициент потери рабочего времени (абсентеизма);
- количество (или число видов) нарушений установленных норм и правил, совершенных персоналом предприятия, их структура;
- деструктивные действия умышленного характера;
- деструктивные нарушения непреднамеренного характера;
- степень управляемости коллективом;

● степень самостоятельности при принятии решений и др.

**Индикаторы рынка:**

- рейтинг предприятия на рынке конкурентной продукции;
- динамика спроса на товар и альтернативную продукцию, товарозаменители;
- эффективность рекламных кампаний и пиар-акций (PR);
- уровень имиджа предприятия в средствах массовой информации (СМИ), на телевидении и в печатных изданиях, Интернете.

**Уровень менеджмента:**

- эффективность системы управления с позиций экономической безопасности (наличие концепции, уровень регламентации, сложность организационной структуры, качество функциональных обязанностей, эффективность системы контроля, существующая система допуска на объекты, применяемая методика организации охраны, результативность системы защиты от мошенничества и т. д.);
- эффективность использования информационно-коммуникационных технологий в управлении;
- эффективность использования технических систем безопасности и применения мер организационного характера;

**НА ПРАКТИКЕ ПОКАЗАТЕЛИ БЕЗОПАСНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ МОГУТ БЫТЬ ОПРЕДЕЛЕНЫ РАЗЛИЧНЫМИ ПУТЯМИ**



- уровень и состояние корпоративной культуры;
- уровень организации и защиты коммерческой тайны;
- уровень и состояние информационной безопасности;
- уровень защиты от промышленного шпионажа;
- эффективность принятых управленческих решений.

### Особенности оценки условий функционирования защищаемого объекта (на примере ХС) в зависимости от текущих значений показателей его экономической деятельности

Применительно к специфике ХС и в соответствии с фактическими и нормативными значениями показателей его деятельности и степени отклонения их от заданных (пороговых или установленных минимальных и максимальных) значений индикаторов экономической безопасности состояние данного объекта может быть охарактеризовано:

- **Критическое состояние** когда индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала, близкая к технически обоснованным нормативам загрузки оборудования, площадей, персонала;
- **Высокий уровень безопасности** когда барьерное значение переступает хотя бы один из индикаторов экономической безопасности, а другие приблизились к барьерным значениям и при этом не были утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов производства путем принятия к деструктивным воздействиям мер предупредительного характера;
- **Средний уровень безопасности** когда барьерное значение переступает большинство основных (по мнению экспертов) индикаторов экономической безопасности и появляются признаки необратимости спада производства и частичной утраты потенциала вследствие



## Значения показателей носят не абсолютный, а относительный характер и могут быть откорректированы в случае возникновения новых обстоятельств

исчерпания технического ресурса оборудования и площадей, сокращения персонала;

● **Критическое состояние** когда нарушаются все (или почти все) барьеры, отделяющие нормальное состояние функционирования предприятия от кризисного, а частичная утрата потенциала становится неизбежной и неотвратимой. Данный подход, для оценки условий функционирования хозяйствующего субъекта не един. Он неоднократно описан многими авторами. Помимо предложенного, могут применяться и другие подходы, например цветовая шкала: красный, желтый, зеленый уровень безопасности, по аналогии со светофором.

### Некоторые подходы к определению значений показателей безопасного функционирования организации

Существуют различные методы, которые позволяют определять значение как отдельных, так и интегрального показателя экономической безопасности. Эти показатели характеризуют действие деструктивных факторов, порожденных внутренней и внешней средой предприятия, на его экономическую безопасность. Реализация различных методик безопасности позволяет регулировать состояние субъекта хозяйствования, что, в свою очередь, обеспечивает условия его безопасного функционирования.

На практике показатели безопасного функционирования могут быть определены различными путями. Зна-

чения показателей носят не абсолютный, а относительный характер и могут быть откорректированы в случае возникновения новых, ранее не имевших места обстоятельств (при появлении новых угроз).

**Расчет количественных значений показателей** безопасного функционирования предприятия может проводиться методами рискологии. При этом главным фактором, определяющим значение того или иного показателя, является ущерб (прямая потеря прибыли, недополучение прибыли), который несет предприятие в случае отсутствия (недостаточности) мер защиты.

Особое место при создании системы безопасности занимает расчет значений показателей безопасного функционирования, касающихся:

- защиты жизни и здоровья персонала предприятия, обеспечения общественной безопасности на территории защищаемого объекта и вблизи его;
- обеспечения защиты коммерческой и государственной тайны;
- создания уровня безопасности заданной величины по требованиям деловых партнеров, ведомственных (отраслевых) нормативных актов;
- случаев отсутствия какого-либо опыта, статистики, практических наработок, позволяющих провести расчеты и экономическое обоснование достаточности их значений.

В указанных случаях показатель может значительно превышать его минимально возможное значение, что повлечет за собой существенное увеличение

## КАФЕДРА «АНАЛИЗ РИСКОВ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ» ФИНАНСОВОГО УНИВЕРСИТЕТА ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ

является специальной, выпускающей по специальности 080105 «Финансы и кредит» и входит в состав факультета «Анализ рисков и экономическая безопасность».

Традиционно кафедра проводит занятия на факультетах: математических методов и анализа рисков, налогов и налогообложения, менеджмента, очно-заочного обучения, международном факультете экономики и юриспруденции, факультете международных экономических отношений, по 24 учебным дисциплинам. Учебный процесс на кафедре ведется с февраля 1999 года. Изначально кафедра носила название «Налоговая полиция». В 2003 году создается кафедра «Экономическая безопасность», которая являлась выпускающей и базовой для Института экономической безопасности Финансовой академии при Правительстве РФ. Основой работы с молодыми коллегами (студентами) кафедры считает сотрудничество и обучение управленческим действиям в условиях недостаточной, неопределенной или даже недостоверной информации, а также верификации намерений и действий контрагентов хозяйствующего субъекта.

совокупной стоимости владения системой безопасности предприятия.

Нормативные акты (ведомственные, отраслевые) могут содержать специальные требования, касающиеся оборудования помещений, защиты информации, охранной деятельности, перевозок, хранения материальных ценностей и др.

Это могут быть различные сборники стандартов, приказы, инструк-

ции, положения и т. д. Рекомендации, данные в перечисленных документах, обязательны для исполнения в случаях, если предприятие:

- работает (планирует работать) с государственной тайной;
- получает государственные лицензии, разрешения, сертификаты;
- проходит аттестацию по классу защищенности;
- является негосударственным предприятием безопасности или создано для решения других особых уставных задач и т. д.

**Изучение опыта лидеров отрасли бизнеса региона** позволяет взять у них лучшее (бенчмаркетинг) и внедрить у себя, не «наступая на грабли», по которым уже прошли коллеги. Показатели их безопасного функционирования с успехом можно адаптировать к особенностям конкретной организации, приняв за аксиому то, что «лидер не может ошибаться, поэтому он лидер».

при-  
меняемый для определения значений показателей безопасного функционирования, носит достаточно субъективный характер, особенно в случаях, ранее не имевших места на практике. и может применяться чаще всего как вспомогательный, а также в случаях:

- необходимости получения дополнительных сведений;
- отсутствия возможности получить значения показателей другим способом;
- требования руководителя организации.

при-  
меняемый для определения значений показателей безопасного функционирования, может применяться на практике в случаях:

- значительного опыта, накопленного в области исследования;
- наличия возможности привлечения для расчетов профильных специалистов;
- большого количества накопленных данных, касающихся предмета исследования.

**Метод оценочных сравнений**, применяемый для определения значений ПБФ, базируется на сопостав-

лении значений текущих показателей экономической деятельности с расчетными. Далее сравниваются результаты экономической деятельности организации текущего и прошлых периодов с заданными значениями и перспективным планом. Оценивается их динамика, анализируются причины возможных отклонений. При этом возможны следующие ситуации и причины, их повлекшие:

- $R_{ЭДТ} > R_{ЭДР}$  ( $R_{ЭДТ}$  – текущие (достигнутые) результаты экономической деятельности;  $R_{ЭДР}$  – расчетные (запланированные) результаты экономической деятельности) – ошибки в оценке возможностей роста бизнеса, не учтена конъюнктура и динамика рынка, недооценены возможности персонала (незапланированная прибыль). В данном случае имеет место переоценка факторов риска;

- $R_{ЭДТ} < R_{ЭДР}$  – ошибки в оценке возможностей роста бизнеса, не учтена конъюнктура рынка, переоценены возможности производства, персонала, неправильный расчет коэффициента дисконтирования, и др. (недополученная чистая прибыль). В данном случае имеет место недооценка факторов риска;

- $R_{ЭДТ} = R_{ЭДР}$  – расчеты проведены правильно, учтены все возможные нюансы.

**Метод моделирования** используется крайне редко из-за низкой достоверности получаемых данных, а также из-за сложности описания модели функционирования организации, ее бизнес-процессов, взаимосвязей и взаимного влияния друг на друга применяемых методик безопасности, низкого уровня подготовки специалистов, высокой стоимости процесса исследования.

В тоже время метод может применяться в следующих основных случаях:

- необходимости проведения расчета отдельных показателей, значение которых критично и составляет  $P=1$  или  $P=0$  (смотрите выше модель значений ПБФ, рисунок 1);

- глубокого понимания менеджментом предприятия нюансов функционирования организации;

- наличия возможности привлечения для расчетов высококлассных специалистов;
- наличия достаточного времени на выполнение процедуры оценки;
- доверия руководства предприятия к данному методу получения результата.

Для общей оценки условий и уровня экономической безопасности объекта защиты можно провести расчет интегрального показателя его безопасности, учитывающего значения величин всех ПБФ по отдельности, а также корреляционные зависимости друг с другом.

Величина интегрального показателя уровня экономической безопасности объекта защиты зависит, как от содержания самого показателя, так и от степени его влияния на изменение уровня экономической безопасности защищаемого объекта.

При подготовке предложений, направленных на повышение уровня эко-

$$КП_T = \sum \sum a_i \beta_j \Pi_i \Phi_j$$

Где,

$КП_T$  – интегральный показатель экономической безопасности защищаемого объекта, конкретных мероприятий;

$i=1,2,\dots, n$  – номер мероприятия защиты, улучшающего значение конкретного показателя;

$j=1,2,\dots, m$  – номер фактора i-го мероприятия экономической безопасности;

$\Pi_i$  – относительное, или нормативное значение i-го показателя экономической безопасности (ПБФ);

$\Phi_j$  – относительное, или нормативное значение i-го фактора j-го мероприятия, улучшающего уровень экономической безопасности защищаемого объекта.

$a_i$  – весомость i-го мероприятия экономической безопасности, улучшающего i-й показатель, при этом:  $\sum a_i = 1$

$\beta_j$  – весомость j-го фактора i-го показателя для объекта защиты, при этом:  $\sum \beta_j = 1$ .

## Величина интегрального показателя уровня экономической безопасности объекта защиты зависит, как от содержания самого показателя, так и от степени его влияния на изменение уровня экономической безопасности защищаемого объекта

номической безопасности, необходимо учитывать особенности и величину их воздействия всех негативных факторов, как на объект защиты, так и друг на друга. Это возможно путем интегральной оценки экономической безопасности, как всего защищаемого объекта, так и по отдельным направлениям экономической безопасности, последовательно проводимых в отношении объекта с помощью модели, описанной формулой.

Интегральный показатель уровня экономической безопасности защищаемых объектов характеризует их устойчивость к воздействию негативных факторов внутренней и внешней среды, а также стратегическую конкурентоспособность в условиях локального рынка.

Не все ПБФ и определяющие их факторы можно оценить количественно. В таких случаях мы предлагаем для их

оценки привлекать экспертов. При этом оценивается как само мероприятие и показатель, так и их весомость (степень влияния на безопасность объекта защиты)<sup>3</sup>.

Таким образом, в результате проведения оценки текущего состояния хозяйствующего субъекта в сфере экономической безопасности появляется возможность принять управленческое решение, касающееся основополагающих подходов к применению методик защиты. При этом могут быть как сформулированы задачи, решение которых приведет в соответствие значения ПБФ, так и выбраны приоритетные методики безопасности, базирующиеся на организационных или технических решениях.

**Примеры и особенности расчетов основных эксплуатационных показателей инженерно-технических систем безопасности, а также некоторых показателей, характеризующих организационную подсистему системы экономической безопасности, применение которых обеспечит функционирование защищаемого объекта в границах допустимого риска, будут подробно рассмотрены в следующем разделе.**

*(Продолжение следует)*

**1** Показатель безопасного функционирования – количественная (качественная) характеристика одного или нескольких свойств защищаемого объекта, создающих условия, обеспечивающие выполнение его миссии в условиях рыночной неопределенности.

Данное определение сформулировано и раскрыто в статье: Информационно-аналитическое обеспечение принятия управленческих решений – значимый фактор повышения экономической безопасности хозяйствующих субъектов в условиях развития рыночной системы хозяйствования // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2010. № 33 (90). Дальнейшее развитие данный термин получил в статье: Теоретико-методологические аспекты оказания услуг, обеспечивающих эффективное экономическое развитие хозяйствующих субъектов в условиях современного регионального рынка // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2011. № 27 (120).

**2** В данном случае под фатальными последствиями понимаются существенные изменения свойств объекта защиты, при наличии которых он полностью теряет способность выполнять возложенные на него функции (сохранять потребительские свойства)

**3** Фатхутдинов Р.А. Управление конкурентоспособностью организации. // М.: Маркет, 2008, стр.169.